

Beretning 2008-09

Repræsentantskabsmødet den 23. november 2009



Foreningens formål er gennem netværksdannelse, informationsudveksling, arrangementer og fremme af udviklingsorienterede projekter at medvirke til fornyelse af almene boliger og bebyggelse med fokus på både fysiske investeringer, boligsociale processer og nye organiseringsformer.

Foreningen fremmer udvikling og er mødestedet for udviklingsorienterede boligadministrationer herunder især byggefunktionerne, der varetager bygherrerollen.

Foreningen initierer, støtter og koordinerer udviklingsprojekter med kompetencegivende indhold i bred forstand.

Foreningen skal øge boligadministrationernes kompetencer i varetagelse af bygherrerollen og derigennem medvirke til at forbedre den almene boligs konkurrenceevne.

Foreningen skal gennem samarbejde medvirke til den generelle udvikling af byggeriet i Danmark.

Et godt år for AlmenNet

AlmenNet har haft et travlt og givtigt år. Her på foreningens anden fødselsdag kan vi konstatere, at AlmenNet er inde i en god udvikling: Vi har styrket os organisatorisk og på kommunikations-siden; vi har sat nye, vigtige udviklingsprojekter i søen og vi har fået igangværende projekter i land; vi har strammet netværksmøderne op og udvidet vores medlemstilbud med en række målrettede ERFA grupper. Blandt andet!

AlmenNet er stadig en ung forening. Vi er gået fra pionerstadie til konsolidering, men denne udvikling indebærer samtidig nye udfordringer for foreningens ledelse, virke og produktion. Nu er den indledende begejstring ikke ikke længere nok. Medlemmer og interessenter stiller større krav - og heldigvis for det! Derfor er det nødvendigt at AlmenNet fortsat udvikler sig og bliver endnu bedre til at netværke, informationsudveksle, lave udbytterige arrangementer og fælles udviklingsprojekter.

Heldigvis har det forløbne år vist, at vi er på rette vej. I dette års beretning kan du læse mere om den positive udvikling på forskellige centrale områder i vores forening og de lovende perspektiver, som dette bibringer.

AlmenNet har hidtil brugt mange ressourcer på at skabe grundlaget for et stærk udviklingsarbejde. Vi synes nu, at rammerne er ved at være på plads og kan derfor bruge kræfterne på visioner, proces, innovation og output.

Nu bliver det rigtig sjovt at være med i AlmenNet!



Rolf Andersson (formand)



Bjarne Krog Jensen (næstformand)

Bestyrelsen i offensiven

Året startede med et vagtskifte i bestyrelsen. På repræsentantskabsmødet 2008 valgte Palle Adamsen, Lejerbo, at træde ud af bestyrelsen pga. sit nye hverv som formand for BL. Ved samme lejlighed valgte Bent Gordon Johansen, Domea, også at udtræde. I stedet blev Rolf Andersson, KAB, valgt som ny bestyrelsesformand, ligesom Hans Jørn Hannibal, Haderslev Andels Boligforening, og Per Bro, Boligforeningen 3B, blev valgt ind som henholdsvis bestyrelsesmedlem og suppleant.

For den nye bestyrelse har den røde tråd i årets bestyrelsesarbejde været, hvordan medlemmerne kan få endnu mere udbytte af foreningen. Med dette perspektiv skal der i det følgende sættes fokus på de centrale bestyrelsestiltag i årets løb.

Etablering af forretningsudvalg

I foråret 2009 nedsatte bestyrelsen et forretningsudvalg, der aktuelt består af Rolf Andersson, Bjarne Krog-Jensen, Palle Jørgensen, Kirsten Thøgersen og Søren Ahle Hansen. Baggrunden for initiativet var et stigende behov for at have en effektiv og kompetent beslutningsmulighed

mellem de fire årlige bestyrelsesmøder. Samtidig overtog forretningsudvalget opgaven med at kvalitetssikre foreningens udviklingsprojekter fra den såkaldte projektfølgegruppe, som derefter blev nedlagt. Det samlede resultat har været opløftende og særdeles konstruktivt. Forretningsudvalgets arbejde er ikke bare kommet bestyrelsen til gode men også foreningens udviklingsindsatser, der nu i langt højere grad får mulighed for at blive kvalificeret og fulgt til dørs.

Reorganisering af udviklingsprojekterne

Udviklingsmotoren i AlmenNet ligger i foreningens projekter. Som sådan er det afgørende, at udviklingsprojekterne får skabt vigtig læring hos projektdeltagerne og øvrige medlemmer i foreningen. Imidlertid kommer læring gennem projekter ikke af sig selv. Erfaringerne har vist os, at det kræver stærk deltagelse og ejerskab, hvilket kun opnås, når de deltagende boligorganisationer selv tager lederskabet og gennemfører udviklingsprojektet. Uanset hvor dygtige eksterne konsulenter kan være, skabes der ingen blivende udvikling og læring blandt vores med-

AlmenNets bestyrelse:



Rolf Andersson



Bjarne Krog-Jensen



John Hjelm



Hans Jørn Hannibal



Per Bro



Kirsten Thøgersen



Palle Jørgensen



Søren Ahle Hansen



Jesper Rasmussen



Michael Demsitz



Bent Madsen



Henrik L. Bang



Besigtigelse på netværksmøde

lemmer, hvis det reelt er konsulenten, der udfører projekarbejdet.

Disse erkendelser har fået bestyrelsen til at se nærmere på organisering af AlmenNets udviklingsprojekter. Resultatet blev en ny organiseringsmodel, der kort fortalt forøger motivationen hos boligorganisationerne og tilfører de nødvendige ressourcer til at kunne lede vores projekter. Allerede nu kan det konstateres, at de nye udviklingsprojekter, er karakteriseret ved medlemmernes store engagement og ejerskab til projekterne. Som en interessant sidegevinst står det også klart, at disse projekter 'koster' mindre, fordi de ikke baserer sig på dyre konsulenttimer.

Strategiske værktøjer

En af bestyrelsens hovedopgaver er, at stå for den strategiske ledelse af AlmenNet. Af samme årsag har bestyrelsen forsøgt at give mere plads til strategiske drøftelser på bestyrelsesmøderne. Til at kvalificere udviklingsstrategierne har bestyrelsen taget udgangspunkt i skriftlige oplæg, der efterfølgende blev diskuteret, justeret og godkendt. (Eksempler på godkendte oplæg kan

findes på [www.almennet.dk/aktuelt/Nyt fra bestyrelsen](http://www.almennet.dk/aktuelt/Nyt_fra_bestyrelsen)). Samlet set har resultatet været en række strategiske værktøjer, som hjælper bestyrelsen med at målrette og prioritere de overordnede indsatsområder i foreningen.

Netværksmøderne blev styrket

AlmenNets forskellige møde- og udviklingsfora spiller en central rolle i foreningens virke. Det er her man udveksler viden, afdækker fælles problemstillinger og tænker kreative tanker - face to face. I pionérfasen var mødestederne tænkt for almene boligfolk og byggeriets øvrige parter, konsulenter mv. Det fungerede i starten, men efterhånden blev møderne for ofte domineret af de eksterne. Som følge heraf besluttede bestyrelsen hurtigt, at AlmenNets netværksmøder som udgangspunkt kun er for medlemmer og inviterede boligorganisationer. Beslutningen var god! Møderne har siden fået sig et løft med større medlemsdeltagelse og engagement til følge. Der er dog stadig et stort behov for at almene udviklingskræfter kan mødes med eksterne innovationsparter, og derfor arbejder bestyrelsen på at få tilføjet et udadvendt netværk i AlmenNet regi.

Nye udviklingsprojekter

Der er skarpt fokus på udviklingsprojekterne i AlmenNet. Det hænger sammen med, at udviklingsprojekterne rummer foreningens produktion af ny viden, værktøjer og innovation til brug for boligorganisationernes arbejde med fremtidssikring. Erfaringerne viser også, at udviklingsarbejdet styrker projektdeltagernes kompetencer og tilfører vigtige medarbejderressourcer til brug for medlemsorganisationen i det daglige arbejde.

Nedenfor redegøres kort for årets afsluttede projekter, de igangværende samt ikke mindst fem helt nye udviklingsprojekter, der er muliggjort gennem Landsbyggefondens innovationspuljemidler.

Den boligsociale helhedsplan

Projektet blev afsluttet ved årets begyndelse. Resultatet er AlmenVejledningen: Den boligsociale helhedsplan, som må siges at være noget af en 'bestseller', idet den bl.a. er blevet udleveret til alle boligsociale medarbejdere rundt om i landet. Vejledningen kan downloades fra www.almennet.dk. KAB har været projektleder. Landsbyggefonden har støttet udviklingsprojektet.

Miljø- og energirigtig byggeri og drift

Forprojektet er i år blevet afsluttet. Det er der kommet en spændende rapport ud af, der præsenterer forslag til at accelerere energiudviklingen og viser vejen for nytænkning og samarbejde om klimahandlinger. AlmenRapporten kan selvfølgelig også downloades fra www.almennet.dk. Næste skridt er hovedprojektet, der forventes igangsat i det nye år. Domea er projektleder. Realdania har støttet forprojektet.

Uddannelse og læring

Forprojektet er stort set afsluttet, og en rapport er lige på trapperne. Forprojektet fremlægger en konkret model for, hvordan en ny læringskultur kan få effekt for medarbejderen, boligorganisationen samt byggeri og drift. Hovedprojektet forventes igangsat i det nye år. ØsterBo (Vejle) er projektleder. Realdania har støttet forprojektet.

Projektledelse af store fornyelser

Dette udviklingsprojekt har haft en svær fødsel og er derfor først nu ved at komme op i omdrejninger. Formålet er at forbedre projektledelsen af omfattende fornyelser og fremtidssikringer af





almene bebyggelser. Lejerbo er projektleder og Realdania støtter udviklingsprojektet.

Industrialisering i alment byggeri

Har også været forberedt i et stykke tid, men er nu kommet i gang. Formålet er at fremme industrialisering af processer og produkter til alment byggeri. FSBbolig er projektleder og Realdania støtter udviklingsprojektet.

Bygningskultur: teknik, arkitektur og bevarelse - Nyt projekt!

Formålet er at sætte fokus på bevarelse og bygningskultur i forbindelse med renoveringer af eksisterende alment byggeri. Udviklingsprojektet opdeles i tidsepoker, hvor både arkitektur, teknik og bevarelse bearbejdes. Projektet har stor relevans både for AlmenNets arbejde og for støttede projekter i den almene sektor. Helsingør Boligselskab er projektleder og Landsbyggefonden støtter udviklingsprojektet gennem Innovationspuljen.

Imageskabende udearealer - Nyt projekt!

Udviklingsprojektet skal resultere i vejledninger

til aktører i renovering af friarealer med henblik på at støtte i renoveringsprocessen og forankre til drift. Har relevans for alle projekter indenfor friarealsrenovering. Projektleder er Boligforeningen 3B og Landsbyggefonden støtter udviklingsprojektet gennem Innovationspuljen.

Nye finansieringsformer til energirenovering - Nyt projekt!

Dette udviklingsprojekt skal formidle nye modeller til teknisk og økonomisk beslutningsgrundlag, der belyser de langsigtede fordele ved at ekstrainvestere i energirenoveringer. Projektet vil omfatte en kortfattet og systematisk beskrivelse af de eksisterende muligheder for finansiering af investeringer i energirenovering, herunder fokus på ESCO-ordninger. Skal ses i sammenhæng med AlmenNets miljø- og energiprojekt. Projektleder er Bo-Vest (Albertslund/Brøndby) og Landsbyggefonden støtter udviklingsprojektet gennem Innovationspuljen.

Digitaliseret tilgængelighed - Nyt projekt!

Formålet er at inspirere og informere om den digitale tilgængeligheds muligheder og udfordringer i forbindelse med fremtidssikring af alment byggeri. Projektet vil omfatte dataindsamling og bearbejdning af eksisterende og ny viden inden for de teknologiske muligheder. Et væsentligt snit bliver desuden udredning af arbejdsdelingen mellem det private, kommunen og boligorganisationen samt problematikken om forældelse og henlæggelse til vedligehold og fornyelse af teknologi. Der er tale om et vigtigt og nødvendigt fokusområde, der bygger ovenpå SBI's og Landsbyggefondens arbejde med tilgængelighed. Boligkontoret Danmark er projektleder og Nykredit Fond + Landsbyggefonden forventes at støtte udviklingsprojektet.

Elektronisk idékatalog til fremtidssikring - Nyt projekt!

Udviklingsprojektet skal udvikle et elektronisk idékatalog, der kan anvendes til inspiration og erfaringsopsamling i forbindelse med fremtidssikringsprojekter. Et projekt med store perspektiver,

da det fremadrettet kan benyttes som AlmenNets og sektorens samlede vidensbank og evaluering af fremtidssikringsprojekter. Projektledere er DAB og Boligselskabet Sjælland. Landsbyggefonden støtter udviklingsprojektet gennem Innovationspuljen.

Projektoversigt: 

A. Program	B. Projektering	C. Udførelse	D. Drift	E. Innovation og læring
A1 Fremtidsanalyse (KAB)	Energi- og miljø (Domea)	C1 Projektlejelse (Lejerbo)		Læring og uddannelse (ØsterBo)
A2 Helhedsplanlæg. (Fruehøjgaard)	Dig. tilgængelighed (Boligkontoret DK)	C2 Trinvis fornyelse (FSB)		Elektronisk idékatalog (DAB og BS Sjælland)
A3 Beboerproces 01 (3B)	Image udearealer 01 (3B)	C3 Beboerproces 02 (3B)	Image udearealer 02 (3B)	
A4 Boligsocial helhedpl. (KAB)	Bygningskultur (Helsingør BS)	Industrialisering (FSB)		
Nye finansieringsformer (Bo-Vest)				

Blå = Afsluttet projekt
Rød = Projekt på vej
Grøn = Nyt projekt

Udviklingsforening for alment byggeri

Samlet overblik over AlmenNets udviklingsprojekter

Kurser mv.



Som bekendt driver AlmenNet ikke kursusvirksomhed. Men gennem samarbejde med professionelle kursusudbydere sikrer vi, at foreningens udviklingsprojekter følges op med et målrettet udbud af kurser. Således gennemførte Dansk Byplanlaboratorium - i samarbejde med AlmenNet - et vellykket kursus i kommunalt samarbejde, styringsdialog og fremtidssikring. Kurset blev afholdt i september måned og foregik i Ballerup.

Nye kurser på vej

Foreningens A-serie har tidligere været grundlag for et 2-dages kursus for medarbejdere i kommuner, boligorganisationerne og deres rådgivere. Et tilsvarende kursus i år måtte desværre aflyses pga. manglende tilmeldinger. Vi forsøger dog snart igen - følg med på vores hjemmeside.

Et komprimeret kursus for medlemmer af organisationsbestyrelser er under planlægning og vil blive udbudt i begyndelsen af det nye år. Kurset vil kombinere teori og erfaringer med 1:1 besigtigelse af realiserede demonstrationsprojekter. Kursusudbyder er BL.

ET HELT BOLIGMARKED
-SAMARBEJDE MELLE KKOMMUNER OG
BOLIGORGANISATIONER
Hvordan skabes et sammenhængende boligmarked i kommunen? Hvad kan planlægges, og hvordan kan samarbejdet mellem kommune og boligorganisationer tilrettelægges? Seminaret vil tage udgangspunkt i erfaringerne fra Ballerup kommune.
Seminaret arrangeres af Dansk Byplanlaboratorium i samarbejde med AlmenNet og Ballerup kommune.
15. SEPTEMBER FRA KL. 9.15 -16.30
RUGVÆNGETS SKOLE, RUGVÆNGET 10 BALLERUP
Tilmelding på www.Byplanlab.dk/kurser

dansk byplan
laboratoriet

Kursusindbydelse fra Byplanlaboratoriet

Løft til kommunikationen

AlmenNets interne kommunikation og information til omverden har fået ekstra opmærksomhed i år. Baggrunden er medlemmernes efterlysning af bedre information om de fælles projekter, om de forskellige mødefora samt en mere brugervenlig hjemmeside og ekstranet. På den baggrund godkendte bestyrelsen i foråret en kommunikationsstrategi, der har givet anledning til følgende konkrete forbedringer:

Det nye almennet.dk

Foreningens gamle hjemmeside er blevet udskiftet til fordel for et nyt indbydende site med nyt indhold, design og nye funktioner. Især er der blevet lagt vægt på brugerinddragelse efter det såkaldte Web 2.0.-princip, hvor medlemmerne inviteres til selv at bidrage med brugerstof. Desuden fremstår den nye hjemmeside mere udadvendt til gavn for de almene boligorganisationer, som ikke er medlemmer, og andre interessenter. Omkostninger i forbindelse med udvikling af det nye almennet.dk er blevet dækket af BL.

AlmenNettet – foreningens nye ekstranet

Foreningens nye ekstranet, som vi kalder 'AlmenNettet', gik i luften samtidig med lanceringen af den nye hjemmeside. AlmenNettet afløser det gamle 'Forum', der var blevet forældet. Ekstranettets formål er at fungere som medlemmernes interne projektweb, kommunikations- og planlægningsværktøj. Der er adgang til 'AlmenNettet' fra hjemmesiden og det kræver brugernavn og password, som er sendt ud til alle tilmeldte netværksmedlemmer. Omkostningerne ved udvikling af det nye ekstranet er også dækket af BL.

Nyhedsbreve

En tredje vigtig forbedring af kommunikationen er foreningens nyhedsbreve. Nyhedsbrevene har været igennem en fornyelseskur og er blevet strammet op. De udsendes nu fire gange om året til alle medlemmer. Sidst men ikke mindst har foreningen fået lov til at få sendt nyhedsbrevet ud sammen med 'BL informerer', hvorved nyheder fra AlmenNet kommer ud til samtlige boligorganisationer i Danmark. Det giver sig selv, at dette er et stort plus for kommunikation udadtil.



Almennets nye hjemmeside



Almennets nye ekstranet

Medlemmer og netværk



Netværksmøde i Kolding

I løbet af året har AlmenNet oplevet en medlems-tilgang af tre nye boligorganisationer, nemlig FællesBO (Herning), Espergærde Andelsboligforening og Boligforeningen Vesterport (Frederikshavn). Derudover har en række boligorganisationer, som pt. ikke er medlemmer, meldt deres interesse. Vi er meget glade for indmeldelserne, der både styrker vores forening og skaber endnu bedre muligheder for vidensspredning og innovation. Aktuelt har AlmenNet 41 medlemmer, som repræsenterer 62% af den almene boligmasse.

ØstVestNet-møder

Der er afholdt to netværksmøder i år:

Den 5. marts på Amager i Urban Planen med orientering, diskussion og livsbekræftende indslag af lokale beboere, der deltog i TV-programmerne 'Stemmerne fra opgangen'.

Den 15. september hos Lejerbo Kolding og Ram-bøll med besigtigelse på byggepladsen af afdeling Munkebo's fremtidssikring og efterfølgende gode drøftelser af innovative elementer i byggesagen.

Udviklingsseminarer

I årets løb er der afholdt et seminar i udviklingsNet. Det foregik i Motalavejs Kvarterhus, Korsør, hvor fem spændende udviklingsprojekter blev født og bemandet. Der var tale om et meget vellykket seminar, som blev præget af oplæg fra medlemmerne samt en række workshops, der gav vigtig input til projekterne. Som afbræk fra det koncentrerede udviklingsarbejde fik deltagerne en rundvisning i afdelingen, hvor et større renoveringsarbejde har medført en fornyelse af bygninger og udearealer.

ERFA Grupper

På medlemsopfordring er AlmenNet i gang med at etablere fagspecialiserede ERFA grupper for medlemmerne. Der er tale om fem grupper: ERFA Byggesager, ERFA Udearealer, ERFA Energi og miljø, ERFA Overlevering Byg-Drift samt ERFA Helhedskoordinering. De første ERFA møder er allerede planlagt og interesserede kan melde sig til AlmenNets Sekretariat. På ekstranettet kan man læse mere om de fem ERFA grupper.

Vores samarbejdspartnere

AlmenNet har efterhånden opbygget et stærkt samarbejde med en række interessenter. Disse interessenter skaber på forskellig vis grundlaget for vores eksistens, og er med til at skubbe foreningen i den rigtige retning.

Sponsorer

Realdania Fonden har igen i år leveret stor støtte til vores udviklingsprojekter. Realdania giver udtryk for, at man ser positivt på foreningens udvikling og fortsat agter at støtte AlmenNet. Samtidig ser man gerne, at AlmenNet finder nye sponsorer, således at foreningen får skabt sig et bredt sponsorgrundlag.

Landsbyggefonden har både støttet AlmenNets drift og udviklingsarbejde. Endvidere gav fonden et positivt svar på AlmenNets ansøgning til Innovationspuljen, hvilket gør det muligt at sætte gang i en ny runde af udviklingsprojekter. Endelig bidrager fondens medarbejdere med viden på AlmenNets netværksmøder mv.

Nykredit Fond er ny sponsor i AlmenNet regi. Efter ansøgning har Nykredit Fond bevilliget et

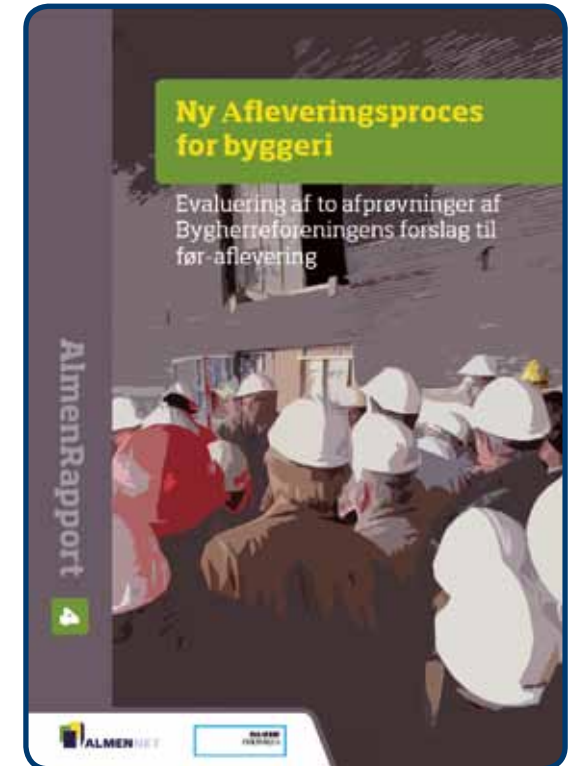
betydeligt beløb til brug for AlmenNets udviklingsarbejde. Vi glæder os meget over støtten, der ønskes anvendt i et nyt udviklingsprojekt.

Øvrige samarbejdspartnere

BL er en tæt samarbejdspartner for AlmenNet. I år har BL hjulpet foreningen med en ny hjemmeside og et nyt ekstranet. AlmenNet og BL gennemfører halvårige møder, der har til formål at afstemme gensidige forventninger. Seneste møde blev afholdt for nyligt og var præget af stor tilfredshed med det nuværende samarbejde.

Samarbejdet med Bygherreforeningen udmøntede sig tidligt på året i AlmenRapporten: Ny afleveringsproces for byggeri. Her kan man få et overblik over den ny afleveringsproces og læse om de mange erfaringer fra to prøvesager. Rapporten kan downloades fra www.almennet.dk.

Samarbejdet med Dansk byplanlaboratorium resulterede bl.a. i forskellige kursustilbud til medlemmerne i løbet af året. Der arbejdes på at supplere de aktuelle tilbud med muligheden for at deltage i Byplanlaboratoriets eskursioner.



Mod nye mål



Den nye sekretariatsleder Olav Kirchhoff

Hvilke perspektiver åbner der sig nu for AlmenNet? Med udgangspunkt i de efterfølgende overskrifter giver beretningen afslutningsvis en kort beskrivelse af det kommende års hovedopgaver:

Medlemsaktiviteter

Det er helt centralt, at medlemmerne får et godt udbytte fra netværksmøderne. Derfor skal foreningen fortsat arbejde på at forbedre mødeseancerne med inspirerende oplæg og 1:1 besigtigelser rundt omkring i landet. Det er desuden bestyrelsens ønske, at foreningen 'vender tilbage' til demonstrationsprojekterne som grundlag for vidensdeling og faglige diskussioner.

Produktion

Som det fremgår af beretningen, vil der i det kommende år blive arbejdet med op til ni udviklingsprojekter. Dette stiller store krav til kvalitetssikring af proces og output. Derudover skal en ny runde af udviklingsprojekter forberedes. I den forbindelse er der allerede forslag til et tryghedsprojekt samt en opfølgning på den bologisociale helhedsplan. Vi opfordrer til at medlemmerne kommer med forslag til nye projekter.

Sponsorer

AlmenNet skal pleje de nuværende sponsorer samtidig med at vi udvider kredsen med nye. Der er meldt positivt ud fra BRF kredit 'På Tværs', og AlmenNet vil derudover undersøge, om der er interesse hos TrygFonden, Velux fonden, Rockwool fonden, Østifternes Forening m.fl.

Formidling og profilering

Dette års bestræbelser på at løfte kommunikation, formidling og profilering skal følges op og viderudvikles. I foreningen skal vi opbygge en kultur, hvor vi bruger den nye kommunikationsplatform. Det indebærer også, at der skal arbejdes innovativt med multimedie formidling af vores udviklingsprojekter på hjemmesiden.

Organisation

AlmenNet har behov for et udadvendt netværk og PLUS net - et netværk af bygherrer, byggeriets videntcentre og de rammesættende myndigheder - vil være oplagt til formålet. Samtidig vil en fortsat medlemstilgang styrke og udvikle foreningen internt. Her ligger der således en promoveringsopgave, som foreningen skal arbejde med.

Medlemsoversigt pr. 23. november 2009

Almen Bolig-Administration a.m.b.a.	Bo-Vest
Almenbo a.m.b.a.	Brabrand Boligforening
AL2bolig	Dansk Almennyttig Boligselskab
Alabu Bolig	Domea
Andelsboligforeningen Himmerland	Espergærde Andelsboligforening
Arbejdernes Andels Boligforening	Frederikshavn Boligforening
Arbejdernes Andels-Boligforening Vejle	FSBbolig
Arbejdernes Andels-Boligforening Århus	FællesBo
Boligforeningen 3B	Glostrup Boligselskab
Boligforeningen Møllevænget og Storgaarden	Haderslev Andels Boligforening
Boligforeningen Ringgården	Helsingør Boligselskab
Boligforeningen Statsbo	KAB
Boligforeningen Ungdomsbo	Lejerbo
Boligforeningen Vesterport	Postfunktionærernes Andelsboligforening
Boligforeningen VIBO	Randersegnens Boligforening
Boligforeningen Østerbo	Skælskør Boligselskab
Boligforeningen Århus Omegn	Østjysk Boligadministration
Boligkontoret Danmark	
Boligkontoret Århus	
Boligselskabet Fruehøjgaard	
Boligselskabet Midt Vest	
Boligselskabet Sct Jørgen, Viborg-Kjellerup	
Boligselskabet Sjælland	
Boligselskabet Viborg	

Bestyrelse

Rolf Andersson	KAB, formand
Bjarne Krog-Jensen	Boligselskabet Fruehøjgaard, næstformand
Kirsten Thøgersen	Dansk Almennyttig Boligselskab
Michael Demsitz	Boligkontoret Danmark
Søren Ahle Hansen	Boligforeningen Østerbo
John Hjelm	Alabu Bolig
Hans Jørn Hannibal	Haderslev Andels Boligforening
Palle Jørgensen	Boligforeningen Ringgården
Jesper Rasmussen	Bo-Vest
Per Bro	Boligforeningen 3B, suppleant
Henrik L. Bang	Bygherreforeningen, observatør
Bent Madsen	BL, observatør

Sekretariat

BL-Udviklingsafdeling
Olav Kirchhoff
Sekretariatsleder

AlmenNet, Studiestræde 50, 1554 København V.

Telefon: 3376 2000, www.almennet.dk