

# Beretning 2009-10

Repræsentantskabsmødet den 17. november 2010



Foreningens formål er gennem netværksdannelse, informationsudveksling, arrangementer og fremme af udviklingsorienterede projekter at medvirke til fornyelse af almene boliger og bebyggelse med fokus på både fysiske investeringer, boligsociale processer og nye organiseringsformer.

Foreningen fremmer udvikling og er mødestedet for udviklingsorienterede boligadministrationer herunder især byggefunktionerne, der varetager bygherrerollen.

Foreningen initierer, støtter og koordinerer udviklingsprojekter med kompetencegivende indhold i bred forstand.

Foreningen skal øge boligadministrationernes kompetencer i varetagelse af bygherrerollen og derigennem medvirke til at forbedre den almene boligs konkurrenceevne.

Foreningen skal gennem samarbejde medvirke til den generelle udvikling af byggeriet i Danmark.

## Vores forening vokser og trives

Udviklingsforeningen AlmenNet fejrer sin tre års fødselsdag ved repræsentantskabsmødet d. 17. november. Og lad os bare slå det fast med det samme: Fødselaren er i en god tilstand, vokser og spjætter af energi.

I virkeligheden taler vi jo om AlmenNets medlemmer, der driver foreningen med stort engagement og faglig nysgerrighed. For AlmenNet lever kun i kraft af sine medlemmer – eller sagt på en anden måde – AlmenNet er helt afhængig af, at det giver mening for medlemmerne at engagere sig i de mange udviklingsaktiviteter. Det er der heldigvis en del, som tyder på! Medlemstallet stiger nemlig støt år for år. Det ses ikke bare i medlemskartoteket, men også i forbindelse med foreningens arrangementer rundt omkring i landet.

Og netop arrangementerne har fået et ekstra pift i år. AlmenNet har fordoblet netværksmøderne, så der nu er fire af slagsen, hvor deltagere bl.a. besigtiger boligafdelinger under eller efter renovering. Vi har også forøget kur-


susaktiviteterne, hvorved vi har kunnet tilbyde tre målrettede kurser om fremtidssikring.

Et nyt tiltag har desuden været den store konference om energirenovering, som foreningen var medarrangør for i juni måned. Ved siden af disse initiativer har vi naturligvis fastholdt det årlige udviklingsseminar, der lægger grunden for nye udviklingsprojekter. Læg dertil repræsentantskabsmødet og der er faktisk tale om, at foreningen laver større arrangementer hver eneste måned på nær i ferieperioderne.

Et andet område, hvor AlmenNet har sat dampen gevaldigt op, er vores udviklingsprojekter. Aktuelt er ikke mindre end otte projekter i gang og fire nye på vej. De mange udviklingsprojekter kræver selvsagt god styring og kvalitetssikring af proces og produkt. Ikke mindst fordrer projekterne, at vi til stadighed forbedrer vores formidlingsindsats, så den producerede viden bliver spredt og anvendt. I foreningen ser vi derfor frem til at kunne implementere et nyt, webbaseret præsentationsværktøj, der

rummer et væld af spændende kommunikationsmuligheder.

Som det således fremgår, summer AlmenNet af liv og udviklingslyst. I årets beretning kan du læse meget mere om foreningens virke og de mange tiltag. Vi ønsker en fornøjelig læsning.



Rolf Andersson (formand)



Bjarne Krog-Jensen (næstformand)

## Bestyrelsesarbejdet

Repræsentantskabsmødet 2009 var præget af god stemning og ønsket om kontinuitet i foreningens arbejde. Det betød genvalg til formand og bestyrelsesmedlemmer med applaus. Samtidig blev Bent Bøllingtoft fra Fyns almennyttige Boligselskab valgt til AlmenNets bestyrelse som suppleant. Bent Bøllingtofts indtræden i bestyrelsen markerede samtidig, at Fyn nu også er repræsenteret i AlmenNet - noget vi alle er meget glade for.

### Bestyrelsen på seminar

I årets løb er der afholdt fire bestyrelsesmøder og fire møder i forretningsudvalget. Bestyrelsesmøderne har en varighed af max. 2 timer, hvilket kræver effektiv sagsbehandling, når der også skal være plads til de strategiske drøftelser. For at sikre den løbende kvalitetssikring af de mange bestyrelsessager har forretningsudvalget derfor til opgave at gennemgå og 'fordøje' den ganske omfattende dagsorden inden bestyrelsesmøderne. Denne organisering af bestyrelsesarbejdet har igen i år vist sig at være en god idé og medvirker dermed til, at

bestyrelsen kan videreudvikle AlmenNet som forening og netværk. I forlængelse heraf valgte bestyrelsen i eftersommeren at bruge en hel dag på et bestyrelsesseminar for at få tid til at komme i dybden med udvalgte emner. Det var efterfølgende bestyrelsens vurdering, at seminaret, som foregik i Skanör, havde været meget givtigt og bør gentages næste år.

### Kvalitetssikring af udviklingsprojekter

I år er der i regi af AlmenNet blevet arbejdet med ikke mindre end otte udviklingsprojekter. Dette har stillet store krav til kvalitetssikring af processer og output. På den baggrund besluttede bestyrelsen at iværksætte en evalueringsordning, som kommer til at gælde alle udviklingsprojekter fremover. I praksis betyder det, at de publikationer, som er et resultat af foreningens udviklingsprojekter, fra nu af bliver vurderet af vores eksterne evaluatør, Hans Kristensen fra Center for Bolig og Velfærd. Evaluering er dog kun tænkt som et delelement blandt flere til at styrke udviklingsprojekterne. Bestyrelsen har derudover sat fokus på følgen-

### AlmenNets bestyrelse:



Rolf Andersson



Bjarne Krog-Jensen



John Hjelm



Bent Bøllingtoft



Per Bro



Kirsten Thøgersen



Palle Jørgensen



Søren Ahle Hansen



Jesper Rasmussen



Michael Demsitz



Henrik L. Bang



Bent Madsen

de understøttende betingelser, der altid skal være opfyldt:

- Overskuelige projekter
- Motiverede projektdeltagere
- Tilstrækkelige økonomiske ressourcer
- Tilknytning af en projektkoordinator

For sidstnævnte element handler det mere præcist om, at hvert projekt får tilknyttet en projektkoordinator, der både støtter og vejleder og også presser på for fremdrift og kvalitet. Bestyrelsen har derfor søgt og fået støtte af Realdania til at afprøve en ny projektkoordinatorfunktion. Endvidere har foreningen været så heldig at få Gert Nielsen, tidl. direktør for BL samt Peter Rasmussen, tidl. direktør for AI-gruppen, til at virke i denne nye mentorrolle.

### **Udviklingsperspektiv for sekretariatet**

AlmenNets sekretariat, der holder til i Bologiskabernes Hus i Københavns centrum, spiller en væsentlig rolle for foreningens drift. Af samme årsag er det bestyrelsens ønske at

udvikle sekretariatet i takt med at foreningen vokser. Det er således glædeligt, at det i år er lykkedes at tilføre ekstra ressourcer til sekretariatet ved ansættelse af Samantha Hoffmann som ny projektsekretær. Stillingen er foreløbig tidsafgrænset for et år.

### **Foreningen i god tilstand**

En af de vigtigste bestyrelsesopgaver er at sørge for, at foreningen er i live og samtidig kan leve op til sine målsætninger om vidensdeling og udvikling. Som sådan har det i år været bestyrelsens overordnede ønske at tilbyde medlemmerne flere netværksmøder og andre læringsfora samt at opnå en større medlemsdeltagelse i foreningens udviklingsindsatser. Begge ting synes at være lykkedes: I det forgangne år har AlmenNet afholdt fire netværksmøder rundt i landet, et udviklingsseminar, en stor konference, tre kurser, 20 ERFA møder og over 30 projektmøder. Samlet set har ca. 500 af vores medlemmer deltaget i en foreningsaktivitet i de sidste 12 måneder. Dette er en markant stigning. Selvom der er tale om en del gengan-

### **AlmenNets sekretariat:**



*Olav Kirchhoff*



*Samantha Hoffmann*

gere i statistikken, står det klart, at deltagerne også kommer fra flere medlemsorganisationer end tidligere. Konklusionen er således, at AlmenNets tilstand er god, og udfordringen det kommende år vil derfor blive at holde fast og udbygge den positive udvikling.

## Ny runde af udviklingsprojekter

Der er stor aktivitet i AlmenNets udviklingsprojekter. For øjeblikket har foreningen ikke mindre end otte projekter under gennemførelse og fire nye er på vej. Det lover godt for vores fortsatte produktion af ny viden, værktøjer og innovation til brug for boligorganisationernes arbejde med fremtidssikring. Nedenfor præsenteres et samlet overblik over de aktuelle udviklingsprojekter med fokus på formål, stade og tidsplaner.

### Uddannelse og læring

Forprojektet er afsluttet med to rapporter, som frit kan downloades fra AlmenNets hjemmeside. Realdania har støttet forstudierne. I forbindelse med overgangen til hovedprojekt er der sket en reorganisering, da ØsterBo har ønsket at overgive projektledelsen til en anden medlemsorganisation. Boligkontoret Danmark er således ny projektleder og arbejder p.t. på at få indsendt ansøgning om støtte til Realdania samt at tilrettelægge hovedprojektet i detaljer.

Interessen for at deltage i projektet har været stor og foreløbig har otte medlemsorganisatio-

ner budt sig til. Hovedprojektet forventes igangsat i foråret 2011 med afslutning om ca. to år.

### Projektledelse af store fornyelser

Dette udviklingsprojekt er efter et langt tilløb endelig kommet i omdrejninger. Formålet er at forbedre ledelsen af omfattende fornyelser og fremtidssikringer af almene bebyggelser. Projektgruppen er i gang med at udarbejde en længe savnet vejledning for projektledere i byggeadministrationerne. Lejerbo er projektleder og Realdania er sponsor.

### Industrialisering i alment byggeri

Der er tale om et forprojekt, som vil blive afsluttet primo 2011 med afrapportering og værktøjer. Formålet er at fremme industrialisering af processer og produkter til alment byggeri - med fokus på klimarigtige løsninger. FSBbolig er projektleder og Realdania er sponsor.

### Bygningskultur

Formålet er at sætte fokus på bevaring og bygningskultur i forbindelse med renoveringer

af eksisterende alment byggeri. Udviklingsprojektet fokuserer på 50'er byggerierne, hvor både arkitektur, teknik og bevaring bearbejdes. Projektet skal være færdigt i starten af 2011 med vejledning og værktøjer. Helsingør Boligselskab er projektleder og Landsbyggefonden støtter projektet.





Inspirationskataloget på nettet i 2011

## Imageskabende udearealer

Udviklingsprojektet er godt i gang og vil resultere i vejledninger til aktører i renovering af friarealer med henblik på at yde støtte i renoveringsprocessen og at forankre til drift. Projektleder er Boligforeningen 3B og Landsbyggefonden støtter udviklingsprojektet.

## Nye finansieringsformer til energirenovering

Dette udviklingsprojekt arbejder primært med at undersøge muligheder for brug af ESCO i den almene sektor. Projektet skal ses i sammenhæng med AlmenNets overordnede indsats på miljø- og energiområdet. Projektet har en hurtig fremdrift og forventes afsluttet primo 2011. Projektleder er Bo-Vest og Landsbyggefonden støtter udviklingsprojektet.

## Digitaliseret tilgængelighed

Formålet er at inspirere og informere om den digitale tilgængeligheds muligheder og udfordringer i forbindelse med fremtidssikring af alment byggeri. Projektet er stadig i opstarts-

fasen og forventes nu at komme rigtig igang. Boligkontoret Danmark er projektleder og Nykredit Fond samt Landsbyggefonden støtter udviklingsprojektet.

## Inspirationskatalog

Udviklingsprojektet har til formål at opbygge et elektronisk katalog, der kan anvendes til inspiration og erfaringsopsamling i forbindelse med konkrete renoveringsprojekter. Et projekt med store perspektiver, da det fremadrettet kan benyttes som sektorens samlede vidensbank og evaluering af fremtidssikring. Projektleder er DAB/Boligselskabet Sjælland. Landsbyggefonden er sponsor.

## Bo trygt - Nyt projekt!

Projektet er blevet til på seneste udviklingsseminar. Formålet er at udvikle en vejledning til tryghedsskabende tiltag som del af større renoveringsindsatser og fremtidssikring af almene bebyggelser. Projektet forventes igangsat primo 2011. DAB er projektleder, og der er søgt finansiering til projektet hos TrygFonden.

## **Overgang fra byggeri til drift**

### **- Nyt projekt!**

Projektet er blevet til på seneste udviklingsseminar. Formålet er at udarbejde en vejledning med praktiske værktøjer til at støtte overgangen fra byggeri til drift. Projektet forventes igangsat primo 2011. 3B er projektleder, og der arbejdes i øjeblikket på finansiering til projektet.

## **Boligsocial helhedsplan II**

### **- Nyt projekt!**

Projektet blev også født på seneste udviklingsseminar og er en opfølgning på den første vejledning på det bolisociale område. Formålet er her at give de nøglemedarbejdere, der har det daglige, faglige ansvar for realiseringen af helhedsplanen og boligorganisationernes ledelse gode råd og nyttige værktøjer til at implementere og forankre den bolisociale indsats. Projektet ønskes igangsat så hurtigt som muligt med KAB som projektleder. Der søges om støtte fra Landsbyggefonden.

## **Synliggørelse af energiforbrug**

### **- Nyt projekt!**

Dette nye udviklingsprojekt i AlmenNet er en videreførelse af det i 2009 afsluttede forstudie 'Energi og miljø'. Projektet, der skal opfattes som et delprojekt, har til formål at udvikle og afprøve forskellige metoder til at synliggøre beboernes forbrug overfor beboerne selv. Projektet forventes igangsat i begyndelsen af næste år og har Domea som projektleder. Der søges projektstøtte hos Realdania Fonden.

# Årets tema: Energirenovering



Hvis der skal peges på et enkelt tema, der i år fik stor betydning for arbejdet i vores forening, må det være Energirenovering. Erfaringerne viser, at der er en række barrierer i forbindelse med energirenovering, der står i vejen for at realisere de potentielle energibesparelser. På den baggrund indledte AlmenNet i begyndelsen af året et nyskabende samarbejde med Bygherreforeningen og Ejendomsforeningen Danmark om energirenovering af lejeboliger. Dette tiltag har resulteret i en stor konference i foråret og en fælles handlingsplan, der blev lanceret for nylig.

## Vellykket konference

150 ejere og administratorer af almene og private udlejningsboliger mødtes til konference den 22. april 2010 i DGI-Byen for at drøfte, hvad der kan gøres for at sætte skub i energibesparelserne i danske udlejningsboliger. På konferencen, der havde overskriften "Energirenovering af lejeboliger – hvad gør vi og hvordan får vi råd?" identificerede deltagerne de største potentialer for energirenovering og de mest

interessante områder for afprøvning i lejeboliger. Udgangspunktet var, at der skulle sættes på energirenovering af almene og private lejeboliger med reelle energibesparelser, sund økonomi i ejendommene og tilfredse beboere og lejere. Med andre ord: Win-win-win!

## Ambitiøs handlingsplan

Men en konference kan ikke stå alene, hvis der for alvor skal sættes gang i energirenoveringen af de danske lejeboliger. Der er behov for konkrete tiltag og en kontinuerlig indsats, som skaber udvikling og effekt. Derfor blev en handlingsplan efterfølgende udarbejdet. Handlingsplanen udgør det fælles værktøj for at komme videre i processen og følge op på de vigtigste resultater fra konferencen. Med handlingsplanen påtager AlmenNet og samarbejdspartnere sig en initiativforpligtelse i forhold til at iværksætte aktiviteter og finde løsninger på området. På vores hjemmeside kan man læse mere om handlingsplanen og de spændende initiativer, som følger i det nye år.

## Kurser for medarbejdere og beboervalgte

AlmenNet driver ikke selv kursusvirksomhed men allierer sig i stedet med professionelle kursusudbydere. Dermed sikrer vi, at foreningens udviklingsprojekter følges op med et målrettet udbud af kurser.

### Gentagelse af en succes

For tredje gang afholdt Dansk Byplanlaboratorium et 2-dages kursus om fremtidssikring og helhedsplaner. Denne gang foregik det i Lyngby - nærmere bestemt i Fortunbyen, der i de seneste år har været igennem en større renovering med fremtidssikring. Dette benyttede vi os naturligvis af og brugte en eftermiddag på at se resultaterne i 1:1. Den efterfølgende kursusevaluering viste stor tilfredshed fra deltagerne side. Byplanlaboratoriets kursus vender tilbage næste år. Hold øje med information om kurser på AlmenNets hjemmeside.

### Nye kurser for organisationsbetyrelsen

Som noget nyt har vi i år kunne tilbyde de beboervalgte et komprimeret kursus om fremtidssikring og helhedsplaner. Kurset udbydes af

BL og er målrettet medlemmer af organisationsbestyrelser. Formålet er at give mere viden om processer, rollefordeling og de strategiske overvejelser i forbindelse med fremtidssikring. Vi har afprøvet to forskellige versioner af kurset: I foråret afholdtes et 1-dags kursus i Ålborg med knap 20 deltagere. I efteråret lavede BL et halvanden-dags kursus på Haraldskær i Vejle med 35 deltagere - samtidig med at der stod 15 personer på venteliste. Begge kurser bød på en kombination af teori, gruppearbejder og besigtigelse af fremtidssikrede boligafdelinger. Der er ingen tvivl om, at sidstnævnte kursus vil blive gentaget i det nye år. Information om tid og sted vil blive annonceret på hjemmesiden.

**Fornyelse af almene boligområder**  
FYSISKE HELHEDSPLANER OG FREMTIDSSIKRING.  
Kursus i Lyngby d. 23-24. februar



**dansk byplan**  
laboratorium

*Kursusindbydelse fra Byplanlaboratoriet*

## Fra publikation til portal

God information til medlemmer og omverden står øverst på foreningens dagsorden. Med opdatering af vores hjemmeside og ekstranet sidste år tog vi et stort skridt i den rigtige retning. I år har ønsket været at fastholde indsatsen, så medlemmerne får glæde af AlmenNets kommunikationsplatform og lærer at bruge den. Samtidig er der brugt kræfter på at udvikle en ny og mere brugervenlig formidling af foreningens udviklingsprojekter.

### Ny multimedia-formidling af projekter

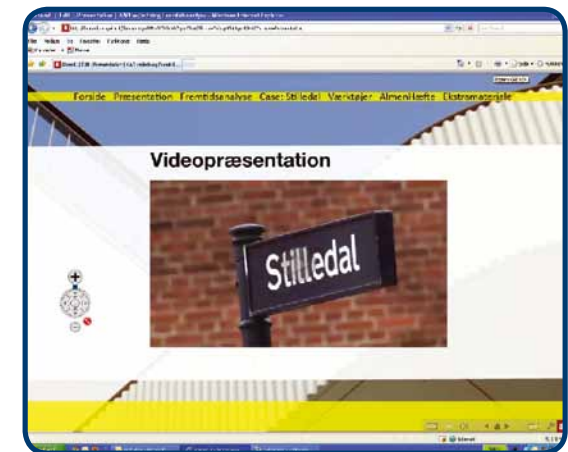
Udviklingsmotoren i AlmenNet ligger i foreningens udviklingsprojekter. Så meget desto vigtigere er det, at projekterne formidles på en måde, der gør det nemt for medlemmer og andre interesserede at tilegne sig og bruge den skabte viden. Derfor har vi i foreningen arbejdet på at videreudvikle de nuværende trykte publikationer til et multimediaformat på nettet, hvor forventningen er, at det vil gøre udviklingsprojekterne mere lettilgængelige og endnu mere spændende.

Resultatet er en webløsning, der bedst kan beskrives som et præsentationsværktøj – eller en portal – integreret i vores eksisterende hjemmeside. Når portalen åbnes med et klik vil det enkelte udviklingsprojekt blive formidlet med brug af video, foto, Power Points, tekst og interaktive faciliteter. I den kommende tid vil vi afprøve de mange muligheder med udgangspunkt i en opdateret version af udviklingsprojektet 'Fremtidsanalyse'. Fremadrettet skal alle AlmenNets udviklingsprojekter formidles ved hjælp af dette nye kommunikationsværktøj.

### Tilfredshed med almenet.dk

Foreningens hjemmeside har lige fejret et års fødselsdag, og det giver anledning til at se på årets webstatistik: almenet.dk har hver måned ca. 1000 besøg og antallet vokser. De besøgende ser typisk informationerne på hovedsiden, men derudover læser de også et par artikler eller downloader et værktøj. Alt dette klarer de besøgende på gennemsnitlig 2 ½ minut inden de søger væk igen. Er det godt eller dårligt? Det er ærligt talt ikke helt nemt at

svare på. Men tager man foreningens størrelse og målgruppe i betragtning virker det ganske fornuftigt. Mere håndfast er det, at bladet Boligen i år foretog en undersøgelse af brugernes tilfredshed, og her var tilbagemeldingen heldigvis positiv. Alt i alt må vurderingen være, at almenet.dk fungerer efter hensigten som medlemmernes primære informationskilde til foreningens arrangementer og udviklingsaktiviteter.



Ny formidling: Video fra udviklingsprojekt

## Flere medlemmer og mere netværk

I det forløbne år har AlmenNet oplevet en flot medlemstilgang af fem nye boligorganisationer, nemlig Arbejdernes Boligforening (Esbjerg), Boligforeningen Højstrup (Odense), Fyns Almennyttige Boligselskab (Odense), SALUS (Aabenra) og Sundby-Hvorup Boligselskab (Nørresundby). Vi er meget glade for indmeldelserne, som bl.a. betyder, at AlmenNet nu har 45 medlemmer, der repræsenterer 67% af den almene boligmasse.

### ØstVestNet-møder

Den 17. marts hos Al2bolig i Århus med besigtigelse af de spændende nybyggerier Pedersminde (Al2Bolig) og Lærkehaven (Ringgården).

Den 19. maj hos FAB i Nyborg med besigtigelse af demoprojekt Vognmandsvej (AB Holmegaarden v. Boligkontoret DK) og præsentation af FABs renoveringsplaner for lokale, attraktive rækkehuse.

Den 8. september hos PAB i Brønshøj med besigtigelse af flotte løsninger i demoprojektet

Kagshusene og efterfølgende præsentation af udviklingsprojektet om projektledelse.

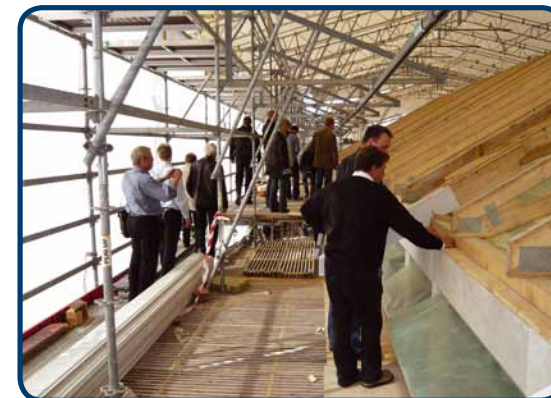
Den 12. oktober hos Fruehøjgaard i Herning (uofficiel deltagerrekord) med besigtigelse af innovativ renovering i Brændgårdsparken samt præsentation af udviklingsprojektet 'Nye finansieringsformer til energirenovering'.

### Udviklingsseminar

Årets udviklingsseminar den 21. juni foregik i Lønstrupgårds beboerhus, Vanløse, hvor tre vigtige udviklingsprojekter blev født og bemandet. Igen i år var der tale om et vellykket seminar, præget af medlemmernes engagement. Seminaret bød også på besigtigelse af demoprojektet Stilledal, der i dag står færdigrenoveret.

### ERFA Grupper

Fem medlemsdrevne ERFA grupper er i gang og en ny ERFA gruppe om byggeøkonomi er på vej. Interesserede kan melde sig til AlmenNets Sekretariat. På ekstranettet kan man læse mere om foreningens ERFA grupper.



*Besigtigelse på netværksmøde i Brønshøj*



*Netværksmøde i Herning*

## Stærke samarbejdspartnere

AlmenNet nyder godt af et fortrinligt samarbejde med en række interessenter. Herved skabes grundlaget for mange af vores faste aktiviteter og nye initiativer.

### Sponsorer

Også i år har Realdania Fonden leveret betydelig støtte til foreningens udviklingsprojekter, hvilket vi naturligvis er meget glade for. Realdania vil meget gerne bidrage til den almene sektors udvikling og ser her AlmenNet som et godt afsæt. Vi takker for tilliden og ser frem til et fortsat konstruktivt samarbejde.

Landsbyggefonden støtter både AlmenNets udviklingsarbejde og drift. Således er flertallet af de igangværende udviklingsprojekter muliggjort af fondens bestræbelser på at skabe innovation og udvikling hos AlmenNets medlemmer. Fondens medarbejdere deltager desuden på netværksmøder og formidler her vigtig viden og erfaringer om teknik, proces og resultater.

AlmenNet arbejder på at skabe flere sponsor-muligheder. Nykredit Fond bevilligede et betydeligt beløb sidste år, og i år har Østifternes forening og Trygfonden vist en positiv interesse, som vi håber på at kunne omsætte til kontant støtte for et eller flere af vores nye udviklingsprojekter.

### Øvrige samarbejdspartnere

BL udgør en fast og vigtig samarbejdspartner, der bistår med sparring og med drift af foreningen. I år har en fælles indsats desuden resulteret i udvikling af et nyt kursus om fremtidssikring til medlemmer i organisationsbestyrelser.

Det gode samarbejde med Dansk Byplanlaboratorium gav endnu en gang mulighed for at tilbyde det velafprøvede kursus i fremtidssikring og helhedsplaner. Målgruppen var her de administrative medarbejdere i boligorganisationerne samt medarbejdere fra kommunerne og tilknyttede rådgivere.

Som nævnt andet steds i beretningen resulterede samarbejdet med Bygherreforeningen og Ejendomsforeningen Danmark i en vellykket konference og en ambitiøs handlingsplan for energirenovering af lejeboliger. Dette nyskabende tiltag fortsætter i det nye år.

Endelig har AlmenNet indgået nye samarbejder med Center for Boligsocial Udvikling og med Foreningen af Bæredygtige Byer og Bygninger. I begge tilfælde planlægger vi en styrkelse og koordinering af fælles indsatser.

## Medlemsoversigt pr. 17. november 2010

Almen Bolig-Administration a.m.b.a.	Bo-Vest
Almenbo a.m.b.a.	Brabrand Boligforening
AL2bolig	Dansk Almennyttig Boligselskab
Alabu Bolig	Domea
Arbejdernes Andels Boligforening	Espergærde Andelsboligforening
Arbejdernes Andels-Boligforening Vejle	Frederikshavn Boligforening
Arbejdernes Andels-Boligforening Århus	FSB
Arbejdernes Boligforening	Fyns almennyttige Boligselskab
Boligforeningen 3B	FællesBo
Boligforeningen Himmerland	Glostrup Boligselskab
Boligforeningen Højstrup	Haderslev Andels Boligforening
Boligforeningen Ringgården	Helsingør Boligselskab
Boligforeningen Statsbo	KAB
Boligforeningen Ungdomsbo	Lejerbo
Boligforeningen Vesterport	Postfunktionærernes Andelsboligforening
Boligforeningen VIBO	RandersBolig
Boligforeningen Østerbo	SALUS
Boligforeningen Århus Omegn	Skælskør Boligselskab
Boligkontoret Danmark	Sundby-Hvorup Boligselskab
Boligkontoret Århus	Østjysk Boligadministration
Boligselskabet Fruehøjgaard	
Boligselskabet Midt Vest	
Boligselskabet Sct Jørgen, Viborg-Kjellerup	
Boligselskabet Sjælland	
Boligselskabet Viborg	

## Bestyrelse

Rolf Andersson	KAB, formand
Bjarne Krog-Jensen	Boligselskabet Fruehøjgaard, næstformand
Kirsten Thøgersen	Dansk Almennyttig Boligselskab
Michael Demsitz	Boligkontoret Danmark
Søren Ahle Hansen	Boligforeningen Østerbo
John Hjelm	Alabu Bolig
Palle Jørgensen	Boligforeningen Ringgården
Jesper Rasmussen	Bo-Vest
Per Bro	Boligforeningen 3B
Bent Bøllingtoft	Fyns almennyttige Boligselskab
Henrik L. Bang	Bygherreforeningen, observatør
Bent Madsen	BL, observatør

## Sekretariat

BL-Udviklingsafdeling	
Olav Kirchhoff	Sekretariatsleder
Samantha Hoffmann	Projektsekretær

**AlmenNet, Studiestræde 50, 1554 København V.**

**Telefon: 3376 2000, [www.almennet.dk](http://www.almennet.dk)**